

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Opolu za 2021 r.

1. Ocena została sporządzona w oparciu o analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Opolu za rok 2021 oraz prognozę na lata 2022- 2024, przedstawione w Raporcie Dyrektora Generalnego USK w Opolu o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2021. W Raporcie na wstępie zostały wymienione podstawowe dokumenty legalizujące działalność Szpitala. Następnie scharakteryzowano podstawy organizacyjne Szpitala, zwrócono uwagę w szczególności na:

- a) zadania, jakie wykonuje Szpital,
- b) profil wykonywanych świadczeń zdrowotnych (kierunki leczenia),
- c) informacje o posiadanych certyfikatach jakości.

W tej części Raportu brakuje informacji z zakresu procedur zarządczych, obowiązujących w Szpitalu, takich jak:

- a) procedura zatrudniania i program adaptacji zawodowej nowoprzyjętego pracownika,
- b) procedura adaptacji zawodowej osób lub podmiotów świadczących usługi na podstawie umowy cywilno-prawnej,
- c) procedura podnoszenia kwalifikacji zawodowych pracownika,
- d) procedura oceny kwalifikacji aktywności zawodowej pracownika,
- e) zasady systemu zastępstw oraz wzywania personelu w sytuacjach nagłych.

Procedury te w sposób znaczący wpływają na procesy organizacyjne i zarządcze w Szpitalu. Następnie w przedmiotowym Raporcie przedstawiono analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala. Analiza wskaźnikowa została wykonana w oparciu o wskaźniki wymienione w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. W przeprowadzonym badaniu wskaźników ekonomicznych Szpital uzyskał w 2021 roku 39 punktów na 70, co stanowi 55,71% maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania. Podobnie jak w 2020 r., w 2021 r. znacznej poprawie uległy wszystkie wskaźniki zyskowności oraz płynności. Ma to związek z realizacją

dotychczasowych świadczeń zdrowotnych, a co za tym idzie z otrzymaniem większych środków finansowych w okresie stanu pandemii SARS-Cov 2.

2. W prognozie na lata 2022-2024 przyjęto następujące założenia:

- a) przepisy art. 52 ustawy o działalności leczniczej, zgodnie z którym Szpital pokrywa koszty działalności oraz reguluje zobowiązania z osiągniętych przychodów z działalności,
- b) zasadę ostrożności w odniesieniu do przychodów, jak i kosztów,
- c) aktualnie obowiązujące zasady finansowania świadczeń opieki zdrowotnej ze środków publicznych,
- d) przychody i koszty stanowiące realizację umów z podstawowej działalności jaką jest świadczenie usług medycznych oraz pozostałej działalności zgodnej ze statutem,
- e) realizację umów z NFZ obejmującą wszystkie dotychczasowe zakresy świadczeń,
- f) wydatki inwestycyjne finansowane z wykorzystaniem środków zewnętrznych z dotacji, środków funduszy europejskich oraz współfinansowane ze środków pochodzących z kredytów bankowych,
- g) prognozowane na 2022 rok wskaźniki: wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych, spodziewanego trendu rozwoju oraz wzrostów cen i obciążeń.

W odniesieniu do **ust. 2 pkt a** wyżej wymienionych założeń należy zauważyć, iż w sprawozdaniu finansowym Szpitala za 2021 rok, w pasywach bilansu, w pozycji B.III. 3a - „Kredyty i pożyczki” wykazano kwotę 14.808.813,05 zł, to jest kwotę o 4.650.321,09 zł wyższą niż w roku 2020. Świadczy to o zwiększonym finansowaniu działalności Szpitala ze źródeł zewnętrznych.

Projekcja przychodów i kosztów na lata 2022-2024 uwzględnia wzrost wydatków na zdrowie z budżetu państwa i związane z tym wzrostowe trendy w zakresie wynagrodzeń pracowników oraz innych kosztów związanych z podniesieniem poziomu udzielanych świadczeń. Zarówno w 2022 roku jak i w latach 2023-2024 prognozuje się ujemny wynik finansowy Szpitala oraz spadek łącznej punktacji ze wskaźników ekonomicznych w stosunku do maksymalnego poziomu punktów. W zestawieniu prognoz wskaźników na lata 2022-2024 wskaźniki zyskowności wykazują ujemne wartości, co wynika z planowanego ujemnego wyniku finansowego Szpitala. Podobnie prognozuje się niskie wartości wskaźników płynności finansowej, zwłaszcza wskaźnika szybkiej płynności finansowej.

3. W przedłożonym przez USK w Opolu Raporcie o sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 r. brak jest propozycji poprawy relacji wynikowych. Realizując założony plan finansowy w 2022 roku, w którym przewiduje się ujemny wynik finansowy, Szpital będzie zobowiązany ustawowo do prezentacji programu naprawczego na kolejne lata, założeń tego programu brakuje w przedstawionym Raporcie.

Podsumowanie:

Na zbilansowanie kosztów i przychodów w latach 2020-2021 i dodatnie wyniki finansowe Szpitala istotny wpływ miało wystąpienie stanu epidemii wirusa SARS-Cov-2 i zwiększenie przychodów z tytułu realizowanych świadczeń. Należy pamiętać, iż zmieniająca się sytuacja epidemiczna będzie wymagała sukcesywnej rewizji i aktualizacji planów finansowych Szpitala, w tym osiągniętych wyników finansowych, co podkreślono w Raporcie.

W przedstawionym Raporcie brakuje przesłanek i propozycji zrównoważenia kosztów z przychodami w kolejnych latach 2023-2024. Przesłanki te powinny stanowić podstawę programu naprawczego USK w Opolu, realizowanego przy nie pogorszonej jakości realizowanych przez Szpital usług w zakresie leczenia.